

Table ronde d'experts et Atelier des parties prenantes
Paris, France - 18 février 2019

SYNTHÈSE DES CONCLUSIONS

Des experts en fiscalité et d'autres parties prenantes issus de 28 pays et 7 organisations fiscales régionales et internationales se sont réunis le 18 février 2019 à l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) à Paris, France, le 18 février 2019 pour participer à une table ronde et à un atelier des parties prenantes sous l'égide de l'initiative Inspecteurs des Impôts Sans Frontières (IISF). Ces rencontres ont été organisées conjointement par l'OCDE et le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD).

Lors des réunions, les débats ont porté sur les possibilités offertes par les programmes IISF, les risques y afférents, les enseignements tirés de leur exécution et les moyens d'en mesurer les répercussions. Les participants se sont déclarés satisfaits de ce qui a été accompli jusqu'à présent en vue d'atteindre l'objectif provisoire de 100 déploiements à l'horizon 2020.

Il a été pris note des principaux résultats indiqués ci-après :

État d'avancement des programmes

- Les participants ont noté avec intérêt l'accélération de la mise en œuvre des programmes IISF, avec 39 projets en cours, 24 à venir et 13 achevés en Afrique, en Asie, en Amérique latine et dans les Caraïbes.
- Les programmes en cours produisent d'ores et déjà des résultats en termes de transferts de compétences, d'augmentation des recettes recouvrées et d'évolution des comportements des entreprises multinationales au regard du respect de la législation fiscale. À ce jour, plus de 445 millions USD de recettes fiscales supplémentaires ont ainsi été recouvrées.
- Les participants ont rendu hommage aux 15 administrations partenaires qui détachent des experts et ont lancé un appel pour que d'autres rejoignent l'Initiative. Les experts actuellement déployés proviennent de pays développés et en développement.
- Les participants ont remercié le Secrétariat de l'Initiative IISF des efforts mis en œuvre pour soutenir les programmes, améliorer les procédures (par exemple, la demande simplifiée d'assistance) et diffuser l'information par différents canaux de communication, à savoir le site web IISF, le rapport annuel et les bulletins d'information électroniques.
- Ces réunions ont été l'occasion pour les participants de saluer le rôle du PNUD (facilité par le soutien généreux du gouvernement finlandais), dans le déploiement d'experts inscrits dans le vivier ou détachés par les administrations partenaires, en particulier dans un cadre Sud-Sud, de même que les efforts fournis pour étendre la couverture linguistique du vivier d'experts mobilisables. Le soutien capital que les

bureaux régionaux du PNUD ont reçu en connectant les parties prenantes sur place et les efforts de mobilisation ont été salués également.

- Les administrations partenaires et les donateurs ont été respectivement remerciés des contributions en nature et contributions volontaires qu'ils apportent pour assurer le succès de l'Initiative IISF.
- Les participants ont insisté sur la nécessité d'élaborer, à l'intention des administrations fiscales, des notes d'orientation sur les pratiques exemplaires à suivre au plus haut niveau pour recruter et conserver des spécialistes des vérifications fiscales internationales.

Possibilités offertes par les programmes IISF à fort impact

- Les experts ont échangé sur leur expérience et les enseignements qu'ils en ont tirés pour transférer des compétences et mesurer les répercussions des programmes IISF plus efficacement.
- Les agents des administrations d'accueil ont été invités à rester en contact avec les experts (moyennant le système d'assistance à distance) entre deux missions sur place afin de parfaire l'exécution des programmes et d'obtenir les résultats voulus.
- Les experts ont souligné que les partenaires de développement devaient harmoniser et coordonner leurs efforts pour que les administrations d'accueil tirent davantage parti des différentes initiatives de renforcement des capacités.
- Les participants ont salué la constitution d'une communauté de pratiques sur la Plateforme de partage des connaissances (KSP). Mise en place par l'Agence du revenu du Canada, cette plateforme permet aux experts de l'Initiative IISF de confronter leurs expériences, outils et meilleures pratiques de manière sécurisée et efficace.
- Les agents des administrations d'accueil se sont déclarés satisfaits de l'approche fondée sur l'apprentissage par la pratique et de ses retombées plus générales en matière de transfert de compétences.

Suite de l'Initiative IISF

- Les participants ont pris note des moyens envisageables d'appliquer le modèle de l'Initiative IISF dans d'autres domaines fiscaux, notamment les vérifications conjointes et l'interprétation des données échangées au titre de la NCD.
- Les participants ont pris acte des efforts actuellement engagés dans le cadre de l'Initiative IISF pour lancer des programmes pilotes sur la délinquance fiscale, tout en soulignant qu'il fallait élargir l'assistance technique afin d'instaurer les cadres administratifs et législatifs indispensables à la bonne conduite des enquêtes en matière de délinquance fiscale.
- À terme, le modèle de l'Initiative IISF pourrait être appliqué dans d'autres fonctions essentielles de l'État.

- Les participants ont salué les liens de partenariat que l'OCDE a noués avec le Forum intergouvernemental sur l'exploitation minière, les minéraux, les métaux et le développement durable (IGF) accompagnant les efforts de renforcement des capacités tout en soutenant la coopération inter-agences dans le secteur minier.
- L'OCDE et le PNUD ont convenu de porter leur action à une plus grande échelle afin que l'Initiative IISF occupe une place plus importante dans le débat mondial sur les Objectifs de développement durable et la mobilisation des ressources intérieures.
- Il a été reconnu au cours des débats que le manque de compétences de la magistrature et des tribunaux administratifs chargés d'arbitrer les litiges émanant de vérifications fiscales internationales complexes est un défi important parmi les pays en développement. Il sera crucial de mettre en place des programmes d'assistance permettant de couvrir ce volet afin de combler les lacunes dans ce domaine.

Prochaines étapes immédiates

- Encourager les experts de l'Initiative IISF à échanger leurs expériences sur la plateforme KSP.
- Maatérialiser le partenariat nouvellement noué avec l'IGF en soutien aux pays en développement dépendants des activités extractives.
- Prendre des dispositions pour resserrer la coopération Sud-Sud, notamment à travers des dispositifs de mentorat et la coopération triangulaire.
- Chercher des moyens de compléter les programmes IISF par le déploiement de spécialistes sectoriels du secteur de l'industrie, notamment dans le secteur minier, les services financiers ou les télécommunications.
- Rendre compte au Forum sur l'administration fiscale, lorsqu'il se réunira en plénière à Santiago (Chili) en mars 2019, des conclusions de l'atelier de consultation des parties prenantes organisé sous l'égide de l'Initiative IISF.
- Informer le Comité directeur des conclusions de ces rencontres lorsqu'il se réunira en avril 2019.
- Rendre compte des conclusions de la table ronde et de l'atelier dans le rapport annuel 2018/2019 qui sera établi par le Secrétariat de l'Initiative IISF.
- Étudier plus avant, en 2019, la possibilité d'élargir le périmètre de l'Initiative IISF dans le domaine des enquêtes en matière de délinquance.
- Préparer une conférence internationale sur l'avenir de l'Initiative IISF.

À propos de l'Initiative

L'initiative Inspecteurs des Impôts Sans Frontières (IISF) est un projet conjoint de l'OCDE et du PNUD, qui aide les pays en développement à renforcer leurs capacités en matière de vérification fiscale. Les programmes IISF viennent compléter les efforts plus



largement déployés par la communauté internationale pour intensifier la coopération fiscale et contribuer aux efforts de mobilisation des ressources intérieures des pays en développement.